



## Relazione Programma Annuale A.F. 2025

### 1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2025 ha tenuto presente i seguenti elementi:

- Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129 avente ad oggetto "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo contabile delle istituzioni scolastiche,

- Nota MIUR n. 25674 del 20 dicembre 2018, avente ad oggetto "nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio delle istituzioni scolastiche",

- Nota MIUR n. 74 del 5 gennaio 2019 - Orientamenti interpretativi,

- Nota MIM prot. n. 36704 del 30 settembre 2024.

In data 1-9-2024, dopo tre anni di reggenza della precedente dirigente, si è insediata una nuova dirigente scolastica, sempre in reggenza.

Questo cambiamento è stato ben recepito dal personale docente e non docente e ha dato una nuova e forte e ulteriore spinta per continuare sulla strada, già da anni intrapresa, per migliorare sempre di più l'offerta formativa rivolta agli alunni, grazie anche ai numerosi e sostanziosi contributi dei progetti PNRR, e aumentare il numero degli iscritti in tutti i gradi dell'I.C., così da raggiungere l'autonomia per ogni classe.

Per la prima volta, inoltre, anche la DSGA è stata riconfermata fin dal 1-9-2024, non creando quindi nessuna mancanza al livello dirigenziale e direttivo, mettendo così l'I.C. in grado di funzionare ottimamente fin da subito.

#### 1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	J. UKMAR - L.INS.SLOVENA	BELVEDERE GUIDI DE SANTI 1 - 34121 TRIESTE TS	TSAA81602D
AA	PIKI JAKOB- L.INS.SLOVENA	VIA LUIGI FRAUSIN, 12-14 - 34137 TRIESTE TS	TSAA81603E
EE	J.RIBICIC - L.INS.SLOVENA	VIA LUIGI FRAUSIN 12-14 - 34137 - TS	TSEE81601N
EE	GREGORIC STEPANCIC - L.INS.SLOV	BELVEDERE GUIDI DE SANTI 1 - 34121 - TS	TSEE81602P
EE	I.GRBEC - L.INS.SLOVENA	BELVEDERE GUIDI DE SANTI 1 - 34121 - TS	TSEE81603Q
MM	I.CANKAR - L.INS.SLOVENA	VIA FRAUSIN 12 - 34137 SAN GIACOMO TS	TSMM81601L

Il Presente programma Annuale riguarda l'esercizio finanziario 2025 e rappresenta il documento di politica gestionale dell'Istituzione Scolastica quale interfaccia finanziaria del PTOF 2025/28.

In quanto strumento trasversale a tutte le attività didattiche, il Programma annuale si prefigge l'obiettivo di prevedere e



predisporre una pianificazione quanto più mirata degli interventi e delle azioni scolastiche destinate a dare attuazione al PTOF, rendendo possibile una programmazione integrata didattico – finanziaria tale da garantire efficacia ed efficienza dell'azione educativa.

## 1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 126 alunni distribuiti su 12 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	J. UKMAR - L.INS.SLOVENA	1	9
AA	PIKI JAKOB- L.INS.SLOVENA	2	32
EE	J.RIBICIC - L.INS.SLOVENA	3	34
EE	GREGORIC STEPANCIC - L.INS.SLOV	2	13
EE	I.GRBEC - L.INS.SLOVENA	1	10
MM	I.CANKAR - L.INS.SLOVENA	3	28

I dati sopra esposti sono alla data della compilazione del programma annuale 5-1-2025.

NOTA:

2 pluriclassi (1, 2 / 3, 4 primaria Ribicic) + 1 classe autonoma

2 pluriclassi (1, 2 / 3, 4 primaria Gregoric-Stepancic - Grbec)

## 1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 43 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 32 - Personale docente
- N. 10 - Personale ATA

Quest'anno scolastico, la scuola secondaria di primo grado ha visto l'entrata in ruolo di una nuova docente (lingua inglese), molto importante ai fini dell'aumento della popolazione scolastica e della continuità didattica fra scuola primaria e secondaria.

Anche la scuola dell'infanzia ha visto l'entrata di una nuova docente in ruolo dal 1-9-2024.



## 2. Obiettivi

### 2.1. Obiettivi PTOF

La principale finalità dell'Istituto comprensivo tende allo sviluppo armonico e integrale dei suoi alunni.

Questo obiettivo finale lo si cerca di raggiungere attraverso:

- il miglioramento delle procedure di insegnamento e dei metodi di studio delle materie scientifico-matematiche in tutti e tre gli ordini scolastici.
- il miglioramento delle conoscenze in ambito matematico e linguistico.
- l'ampliamento della conoscenza e della cultura slovena
- il miglioramento dei risultati nelle prove INVALSI sia in sloveno che in matematica.
- lo sviluppo delle competenze sociali e il rafforzamento dell'identità degli alunni, l'accettazione delle diversità e la promozione del senso di solidarietà.

Tutto questo mira a innalzare il livello di istruzione e di competenza degli studenti,

- tenendo conto dei loro ritmi e stili di percezione.
- combattendo le differenze socio-culturali e territoriali;
- prevenendo l'abbandono scolastico;
- realizzando un modello di "scuola aperta", ossia un "laboratorio permanente" di ricerca didattica, sperimentazione e innovazione e per l'educazione alla cittadinanza attiva;
- garantendo il diritto all'istruzione, alle pari opportunità di successo scolastico e all'apprendimento permanente.
- Promuovendo stili di vita sani.
- Sviluppando le "competenze chiave".



### 3. Bilancio

#### 3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		<b>Avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>206.192,20</b>
	1.1	Non Vincolato	161,28
	1.2	Vincolato	206.030,92

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'avanzo di amministrazione presunto vincolato deriva totalmente dalla residua disponibilità al 31-12-2024 di ogni singola scheda attività/progetto, tenuto conto di eventuali radiazioni dei residui.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
<b>A</b>		<b>Attività</b>			
	<b>A.1</b>	Funzionamento generale e decoro della Scuola	161,28	161,28	0,00
	<b>A.2</b>	Funzionamento amministrativo	0,00	0,00	0,00
	<b>A.3</b>	Didattica	168.418,90	0,00	168.418,90
	<b>A.4</b>	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	<b>A.5</b>	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	725,19	0,00	725,19
	<b>A.6</b>	Attività di orientamento	259,31	0,00	259,31
<b>P</b>		<b>Progetti</b>			
	<b>P.1</b>	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	711,40	0,00	711,40
	<b>P.2</b>	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	35.916,12	0,00	35.916,12
	<b>P.3</b>	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	<b>P.4</b>	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	0,00	0,00	0,00
	<b>P.5</b>	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
<b>G</b>		<b>Gestioni economiche</b>			
	<b>G.1</b>	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	<b>G.2</b>	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	<b>G.3</b>	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00



<b>G.4</b>	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale avanzo utilizzato</b>		206.192,20	161,28	206.030,92
<b>Totale avanzo di amministrazione non utilizzato</b>		0,00	0,00	0,00



### 3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		<b>Finanziamenti dallo Stato</b>	<b>3.647,99</b>
	1	Dotazione ordinaria	3.647,99
4		<b>Finanziamenti dalla Regione</b>	<b>9.211,63</b>
	4	Altri finanziamenti vincolati	9.211,63
5		<b>Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche</b>	<b>5.800,00</b>
	3	Comune non vincolati	2.500,00
	4	Comune vincolati	2.300,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	1.000,00

Il finanziamento dello Stato è stato assegnato con Nota MIM prot. n. 36704 del 30 settembre 2024.

I finanziamenti della Regione derivano dalle seguenti previsioni di entrata:

- REGIONE FVG - L.R. 13/2018, art. 34 - Arricchimento dell'offerta formativa - POF A.S. 2025-26: 3.000,00 eur (importo previsto sulla base dei contributi ricevuti negli anni precedenti).
- REGIONE FVG - L.R. 13/2018, art. 46 - 48 - Tutela della minoranza linguistica slovena: 500,00 eur (importo previsto sulla base dei contributi ricevuti negli anni precedenti).
- REGIONE FVG - L.R. 13/2018, artt. 49 - 52 - Organi Collegiali: 500,00 eur (importo previsto sulla base dei contributi ricevuti negli anni precedenti).
- REGIONE FVG - L.R. 13/2018, art. 5-6-7 - Libri di testo in comodato gratuito: 800,00 eur (importo previsto sulla base dei contributi ricevuti negli anni precedenti).
- REGIONE FVG - L.R. 26/2007 "Projekt Slovenscine". Come ogni anno l'I.C. riceve dalla scuola capofila un contributo legato alla citata legge. Quest'anno lo si è inserito nel P.A. prevedendo un introito di 2.200,00 eur, sulla base dei contributi ricevuti negli anni precedenti.

Gli importi di 270,78 eur / 1886,90 eur / 53,95 eur si riferiscono a entrate previste per contributi regionali in base alla legge 7/2024 rispettivamente per l'incremento della dotazione oraria per i docenti a sostegno dell'insegnamento dell'inglese con metodologia CLIL, sostegno agli alunni con DSA, sostegno agli alunni con BES, previsti per l'anno scolastico 2024-25.

I finanziamenti comunali sono previsti sulla base di quelli ricevuti negli anni precedenti e si suddividono in:

- FUNZIONAMENTO EX.LR.23/96: 2.500,00 eur
- MATERIALE DIDATTICO EX.LR. 10/88: 1.800,00 eur
- MATERIALE DIDATTICO EX. LR. 10/88 SOLO SC. INFANZIA: 500,00 eur

Tutti importi previsti sulla base dei precedenti contributi.

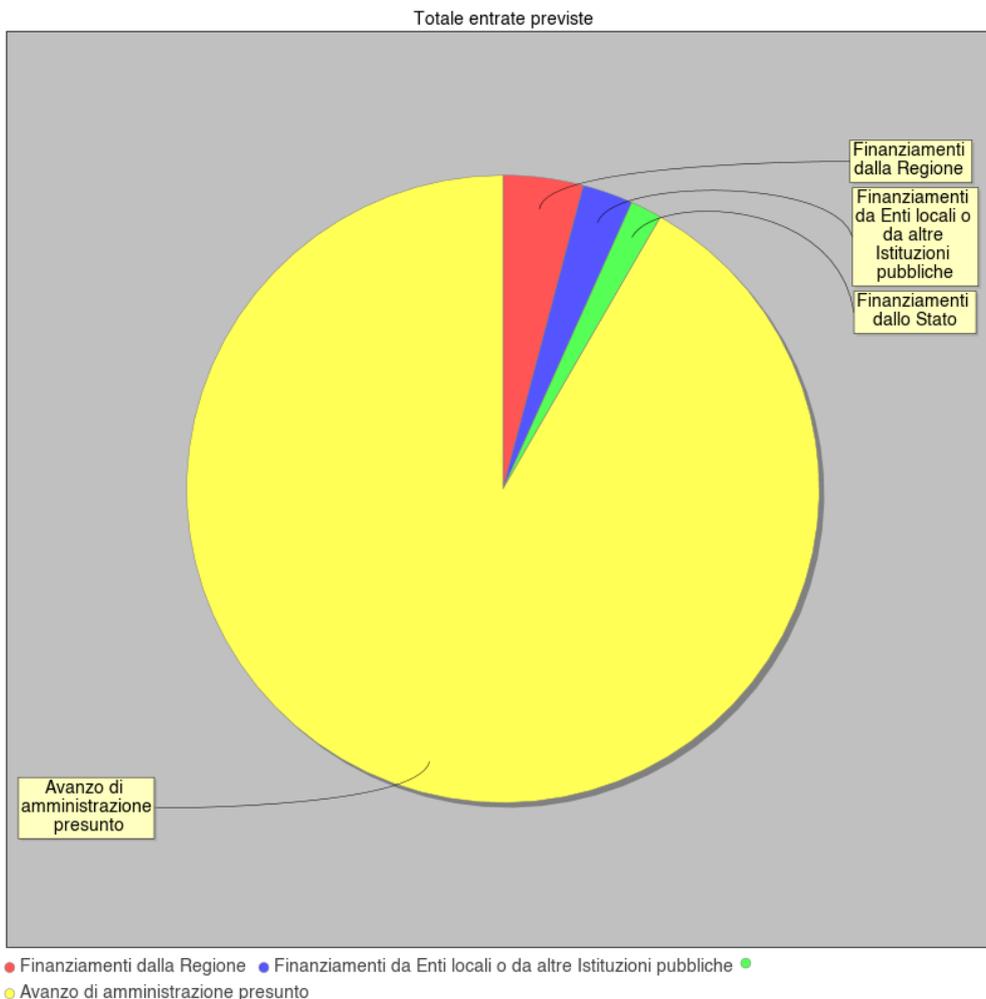
Il finanziamento da altre Istituzione pubbliche per Eur 1.000,00 si riferisce al contributo annuale richiesto alla Repubblica di Slovenia per i progetti per le "comunità" di lingua slovena in territorio italiano.

#### Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)



Avanzo di amministrazione presunto	206.192,20
Finanziamenti dallo Stato	3.647,99
Finanziamenti dalla Regione	9.211,63
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	5.800,00





### 3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

#### A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 4.609,27 €, Spese 4.609,27 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.2 UTENZE E CANONI	4.609,27	4.609,27

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	161,28
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	3.447,99
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.600,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	2.000,00
3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	1.009,27

Quest'anno la scuola si è dotata di un:

- medico competente
- RSPP
- corsi di formazione per RLS.

Queste spese saranno imputate, per quanto possibile, al sottoconto "Prestazioni professionali e specialistiche".

Il sottoconto "Utilizzo di beni di terzi" si riferisce a tre macchine fotocopiatrici in utilizzo presso l'I.C., mentre il sottoconto "Utenze e canoni" alle rate di telefonia fissa. Queste spese, per quanto possibile, saranno coperte dalla dotazione ordinaria del funzionamento statale e dal contributo comunale per le spese di funzionamento.

#### A.3 - Didattica - Entrate 174.018,90 €, Spese 174.018,90 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 LASCITO TESTAMENTARIO PER SUCCURSALE SERVOLA ( EX SCHEDA BENI D'INVESTIMENTO)	14.391,71	14.391,71
A.3.2 REGIONE FVG - L.R. 13/2018, ART. 46 - 48. - TUTELA DELLA MINORANZA LINGUISTICA SLOVENA - DIRITTO ALL	500,00	500,00
A.3.3 SPESE DI PERSONALE	1.500,00	1.500,00
A.3.4 REGIONE FVG - L.R. 13/2018, ART. 5-6-7 - LIBRI DI TESTO IN COMODATO GRATUITO.	800,00	800,00
A.3.5 MATERIALE DIDATTICO EX.LR. 10/88	1.800,00	1.800,00
A.3.6 MATERIALE DIDATTICO EX. LR. 10/88 SOLO SC.D'INFANZIA	500,00	500,00



A.3.7 LABORATORI POMERIDIANI	959,51	959,51
A.3.8 REGIONE FVG - L.R. 13/2018, ARTT. 49 - 52 - ORGANI COLLEGIALI	500,00	500,00
A.3.10 PIANO SCUOLA 4.0 AZIONE 1 NEXT DIGITAL CLASSROOM - NEXT GENERATION EU-PNRR NEW GENERATION CLASSROOM	3.398,48	3.398,48
A.3.11 INVESTIMENTO M4C1-3.1 POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE DM 65/2023	11.295,33	11.295,33
A.3.12 INVESTIMENTO 2.1 FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRANSIZIONE DIGITALE D.M. 66/2023	12.176,92	12.176,92
A.3.13 TUTORAGGIO E FORMAZIONE PER LA RIDUZIONE DEI DIVARI (D.M. 2 FEBBRAIO 2024, N. 19)	126.196,95	126.196,95

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	168.418,90
4.4	Finanziamenti dalla Regione	Altri finanziamenti vincolati	1.800,00
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	1.500,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	2.300,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	106.992,31
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	724,31
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	4.151,96
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.180,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	23.405,09
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	22.673,52
3.4	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Promozione	500,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	14.391,71

La somma prevista in A.3.1 LASCITO TESTAMENTARIO PER SUCCURSALE SERVOLA (EX SCHEDA BENI D'INVESTIMENTO) da una donazione liberale da testamento con curatore la Fondazione Lucchetta-Ota-D'angelo-Hrovatin. Questa cifra è stata devoluta interamente alla succursale di Servola, come da volere del testamento stesso.

Alla voce "Laboratori pomeridiani" si è inserita la quota donata dall'Associazione slovena di beneficenza per l'aiuto al sostenimento delle spese scolastiche alle famiglie meno abbienti o numerose.

Gli importi alle voci A.3.10/11/12/13 si riferiscono agli importi dei relativi progetti PNRR a cui l'istituto ha aderito.

#### A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 725,19 €, Spese 725,19 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 GITE	725,19	725,19

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
--------	-----------	------	---------



1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	725,19
-----	------------------------------------	-----------	--------

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	725,19

#### A.6 - Attività di orientamento - Entrate 259,31 €, Spese 259,31 €

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	259,31

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	259,31

Le risorse iscritte in A6 si riferiscono all'ex art. 8 D.L. 104/2013 – Percorsi di orientamento per gli studenti. Queste risorse sono finalizzate a facilitare una scelta consapevole del percorso di studio per gli studenti iscritti all'ultimo anno della scuola secondaria di primo grado.

#### P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 711,40 €, Spese 711,40 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 EDITORIA DIGITALE	711,40	711,40

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	711,40

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	711,40

#### P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 44.327,75 €, Spese 44.327,75 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 PROGETTI INNOVATIVI	630,59	630,59
P.2.2 REGIONE FVG - AZIONE 6 BANDO INTEGRAZIONE SCOLASTICA A.S. - PROGRAMMA IMMIGRAZIONE	5.180,08	5.180,08
P.2.3 APPROFONDIMENTO LINGUA E CULTURA SLOVENA	21.599,46	21.599,46



P.2.4 ALUNNI CON BISOGNI EDUCATIVI SPECIALI	2.742,67	2.742,67
P.2.5 DISPERSIONE - ORIENTAMENTO - EDUCAZIONE ALLA SALUTE	1.040,02	1.040,02
P.2.6 MI MUOVO, APPRENDO, CRESCO	926,00	926,00
P.2.8 L.R. 7/2024, ART. 7, COMMI 16 - 19 INCREMENTO ORE DOCENZA PER L'INSEGNAMENTO DELL'INGLESE CON METODO	510,90	510,90
P.2.9 L.R. 7/2024, ART. 7, COMMI 16 - 19 PERSONALE DOCENTE A SUPPORTO AGLI ALUNNI CON DSA	3.430,73	3.430,73
P.2.10 L.R. 7/2024, ART. 7, COMMI 16 - 19 SUPPORTO AGLI ALUNNI CON BES 2024-25	1.021,80	1.021,80
P.2.11 L.R. 7/2024, ART. 7, COMMI 16 - 19 AUMENTO DOTAZIONE ORARIA ATA 2024-25	7.245,50	7.245,50

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	35.916,12
4.4	Finanziamenti dalla Regione	Altri finanziamenti vincolati	7.411,63
5.6	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Altre Istituzioni vincolati	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

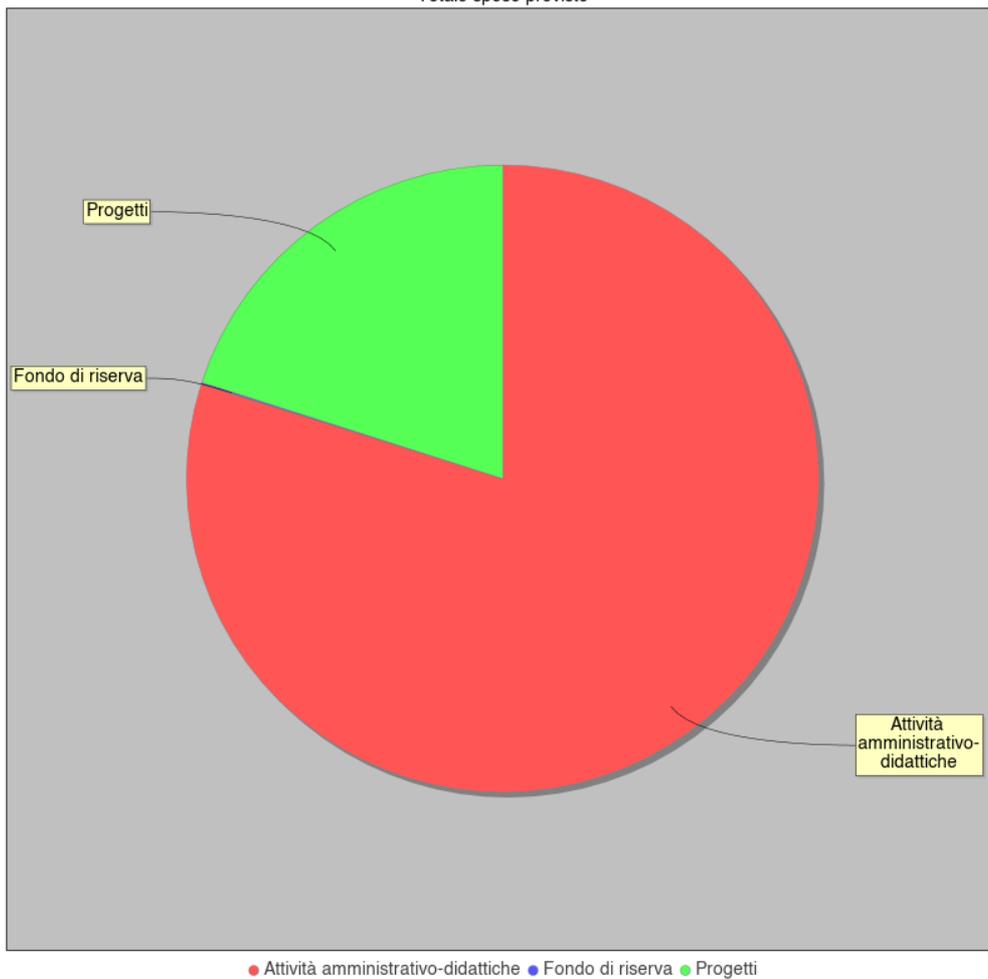
Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	11.945,91
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	294,00
1.4	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo determinato	9.245,50
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	500,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	2.888,20
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	4.200,03
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	7.252,88
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	383,28
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	7.336,89
6.1	Imposte e tasse	Imposte	281,06

#### Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	179.612,67
Progetti	45.039,15
Fondo di riserva	200,00



Totale spese previste





### **3.4. Disponibilità finanziaria da programmare**

Non risulta disponibilità finanziaria da programmare.



## **4. Conclusioni**

### **4.1. Conclusioni**

L'art. 2 del Decreto Interministeriale 129 del 28 agosto 2019 (Regolamento concernente le "Istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche") scrive che "la gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità e si conforma ai principi della trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità".

Al comma 7 dell'art. 5 si precisa che "Al programma annuale è allegata una relazione illustrativa, che descrive dettagliatamente gli obiettivi da realizzare e la destinazione delle risorse in coerenza con le previsioni del P.T.O.F. ed espone sinteticamente i risultati della gestione in corso alla data di presentazione del programma medesimo, come rilevati nelle schede di cui al comma 5, e quelli del precedente esercizio finanziario".

Il programma annuale dell'Istituto Comprensivo San Giacomo può così essere definito, come la strutturazione della gestione amministrativo-contabile finalizzata al raggiungimento degli obiettivi progettuali che caratterizzano l'identità dell'Istituto stesso così come indicati nel PTOF 2025-28. Il programma annuale qui presentato si configura pertanto come uno degli strumenti chiave dell'agire dell'Istituto poiché, come recita il Profilo allegato al DPR 89/2010, sono "la progettazione delle istituzioni scolastiche, attraverso il confronto tra le componenti della comunità educante, il territorio, le reti formali e informali, che trova il suo naturale sbocco nel Piano dell'offerta formativa; la libertà dell'insegnante e la sua capacità di adottare metodologie adeguate alle classi e ai singoli studenti" ad essere decisive "ai fini del successo formativo".

TRIESTE, **07-01-2025**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Fabiana Corda**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Lucka Krizmancic**